

## Regne Unit

### Gestió de residus

En un món on la sostenibilitat ja és un valor inexcusable per qualsevol societat avançada, la gestió de residus s'erigeix com un sector de pes. La liberalització d'aquest mercat al Regne Unit, juntament amb les directives de la UE, han fet créixer aquest sector de forma exponencial i oferint grans oportunitats a empreses de més enllà de les Illes Britàniques, com ho poden ser les catalanes.



#### Anàlisi del sector

Des de 1988 fins avui, el sector de gestió de residus municipals s'ha obert a l'àmbit privat. Grans multinacionals estrangeres van ser atretes pel mercat de residus del Regne Unit sobre la base de les oportunitats ofertes per CCT. A tot això va seguir un període de consolidació frenètica a través de fusions i adquisicions. Actualment, un petit grup d'empreses dominen el mercat del Regne Unit. Les empreses britàniques estan presents, però no han pogut dominar el mercat intern de la mateixa manera com les empreses ubicades a l'estranger han dominat el seu mercat nacional.

A més, cap empresa de residus britànica ha

estat capaç d'utilitzar el mercat liberalitzat al Regne Unit com un trampolí per construir importants operacions a l'estranger. La indústria està sent reintegrada en el sector privat, tant en termes del servei que s'ofereix als municipis (recollida, disposició i tractament) com la que ofereix les mateixes empreses per als seus grans clients comercials i industrials.

Per tant, les reformes en el mercat britànic van trencar un sistema públic integrat de residus, i després d'un breu període de competència relativa, han establert les bases per a la reintegració de la indústria en el sector privat.

La privatització d'aquest sector al Regne Unit

es va iniciar durant la dècada de 1980 quan alguns ajuntaments locals van contractar serveis de recollida d'escombraries a uns quants contractistes britànics o nord-americans (incloent-hi les multinacionals dominants del moment WMI, BFI). La licitació es va fer obligatòria a partir de 1989, creant així, de manera molt ràpida, un gran mercat. Cada ajuntament local a la Gran Bretanya va haver d'oferir la licitació de la seva recollida d'escombraries en el termini de 3 anys. La privatització d'altres parts del sector va ser encoratjada també per la legislació exigint les autoritats locals a desprendre's de l'eliminació de deixalles.

La introducció del CCT va fer que el mercat de gestió de residus del Regne Unit fos molt atractiu per a les grans multinacionals. El 1994, el mercat dels serveis contractats en el govern local (inclosa la gestió de residus) tenia un valor aproximat de 2.500 milions de lliures quan el decenni anterior la xifra era només de 50 milions.

No és casualitat que tant Sita com Onyx van començar a fer operacions serioses al Regne Unit al voltant de 1990; i dues multinacionals franceses més (Vivendi i Suez) van entrar al Regne Unit per primera vegada i ràpidament van assolir el lideratge.

### Descripció de l'oportunitat

El mercat britànic de residus és el més dinàmic d'Europa. En l'actualitat, els contractes amb un valor de mercat de més de 30 mil milions de lliures estan en el procés d'adjudicació. En els últims mesos, els contractes amb un volum similar han estat premiats, els altres es van donar a conèixer. En el marc d'aquests premis, fins a 70 plantes de tractament de residus són necessàries. Ja hi ha plans concrets per a unes 25 plantes d'incineració de residus, 25 plantes de tractament mecànic biològic i altres residus derivats de les centrals elèctriques de combustible. També es preveuen inversions en els segments de recuperació de materials i el desenvolupament de recollida separada.

Això té lloc en el context de l'aplicació de la legislació europea de residus, especialment la reducció de la quantitat de residus destinats a abocadors. L'impost sobre els abocadors és l'instrument més important d'aquesta implementació. Des de 1996, l'impost ha sextuplicat la quantitat

i creixerà els pròxims anys, fins almenys 80 lliures.

En termes de valor, les dades indiquen que el mercat de la recollida i eliminació de residus va ser valorat en 8.900 milions de lliures l'any 2011.

### ***“La liberalització i les directives de la UE han fet créixer el mercat de forma exponencial”***

Les fortes taxes de creixement anual fins a l'any 2008 s'entenen per l'aplicació de les directives de la UE, que tenia per objectiu reduir el volum de residus abocats i l'augment dels nivells de recuperació de materials a través del reciclatge, compostatge i energia a partir de residus.

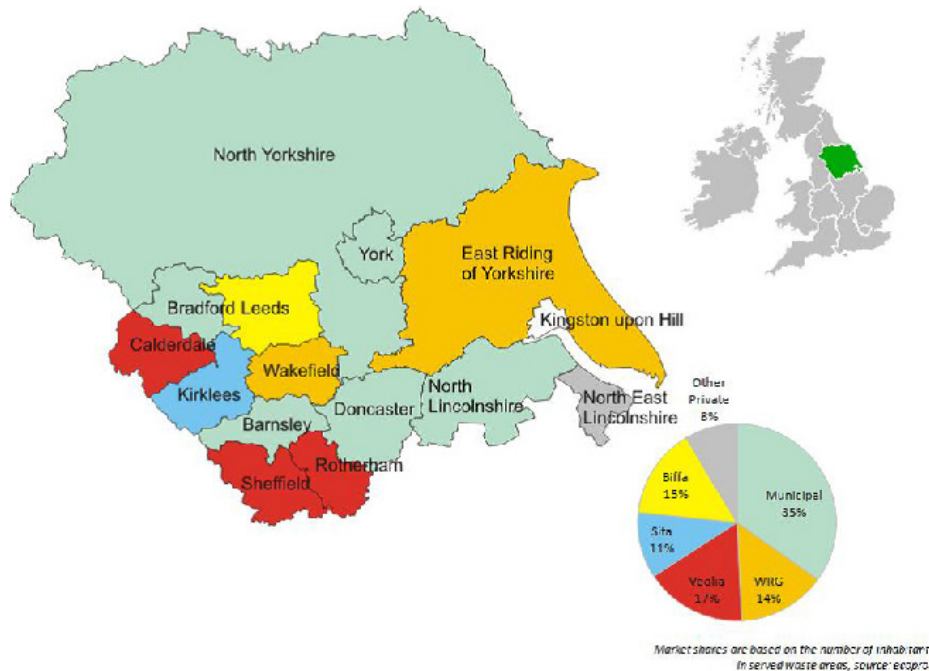
La desacceleració de l'economia del Regne Unit a partir de 2008 ha limitat les taxes generals de creixement, a causa dels menors nivells de producció de residus, de la disminució dels preus de molts tipus de materials reciclats i del retard de molts projectes d'infraestructura.

A mig-llarg termini, els objectius clau establerts per la Directiva sobre abocadors de la UE (2013-2020) i les metes d'energia renovable, volen dir que independentment de la situació econòmica, el govern central, les autoritats locals i les empreses no tenen opció de fer marxa enrere en els objectius de reducció i reciclatge.

Segueix havent-hi una necessitat urgent per al Regne Unit de millorar les taxes de recuperació de residus, en particular en els sectors no-municipals, i per desenvolupar el tractament de residus i la infraestructura de reciclatge.

A partir de 2012 fins 2016, s'espera un augment en la taxa de creixement del mercat, recolzat per la Directiva de la UE de destinació abocador per al 2013, el que farà necessari un augment en les taxes de recuperació de residus i un increment important de la inversió en la infraestructura necessària per aconseguir-ho.

Després de 2013, la taxa de creixement podria establir-se durant un parell d'anys abans d'accelerar una vegada més per complir els objectius del 2020, tant de la Directiva sobre abocadors, com per l'objectiu de la UE d'Energia Renovable. Per aconseguir aquests dos objectius, les tecnologies per obtenir energia a partir de residus (EFW)



Yorkshire i Humber: competidors d'eliminació de deixalles residuals

seran fonamentals. Malgrat l'oposició dels grups d'interès locals i diverses organitzacions no governamentals, hi ha un gran nombre d'EFW combustió / incineració en plantes de la línia de desenvolupament que s'utilitzarà per disposar de grans volums de deixalles residuals "bossa negra".

També hi ha d'haver un cert creixement en l'expansió de plantes de gasificació i piròlisi, encara que fins ara diversos esdeveniments importants s'han retardat o negat el permís de planejament.

### ***“Les empreses britàniques no han aconseguit dominar un mercat amb força presència estrangera”***

Més èxit ha tingut el desplegament de les plantes de digestió anaeròbia (DA) de tractament de residus d'aliments, recolzat pels requisits de la Directiva sobre abocadors de desviar els residus municipals biodegradables dels abocadors. D'una sola planta existent el 2005, a començaments de 2013 n'hi haurà prop de 60. A més, hi ha unes altres 70 plantes en la línia de desenvolupament.

L'ampliació i convergència amb el sector de l'energia, a través de la generació d'energia EFW, segueixen atraient noves empreses en la indústria de gestió de residus del Regne Unit, sobretot des

de l'estranger.

Els últims que s'han sumat al mercat britànic han estat l'alemanya MV Umwelt i les espanyoles Cespa i Urbaser.

També s'ha produït una major consolidació entre les empreses britàniques, tot i que des de 2011 l'única gran adquisició ha estat la de l'empresa de gestió de residus de SCA Packaging per DS Smith i posteriorment incorporats a DS Smith Reciclatge.

### **Referències i contactes**

Els contactes i les fonts d'informació consultades per desenvolupar aquesta oportunitat són:

The Market for MSW Management in the UK  
[http://www.ecoprog.com/fileadmin/user\\_upload/leseproben/ext\\_market\\_report\\_municipal\\_waste\\_uk\\_ecoprog.pdf](http://www.ecoprog.com/fileadmin/user_upload/leseproben/ext_market_report_municipal_waste_uk_ecoprog.pdf)

Waste Management Market Report . UK 2012-2016 Analysis  
[http://www.amaresearch.co.uk/waste\\_management\\_12.html](http://www.amaresearch.co.uk/waste_management_12.html)

Environment Agency - Legal  
<http://www.environment-agency.gov.uk/business/sectors/wastemanagement.aspx>

Chartered Institution of Wastes Management  
<http://www.ciwm.co.uk/CIWM/CIWMHome.aspx>

Department for Environment, Food & Rural Affairs  
<http://www.defra.gov.uk/environment/waste/>

The UK Waste Management and Recycling Industry 2010 Labour Market Investigation  
<http://www.euskills.co.uk/download.php?id=1188>

### Les xifres

Valor del mercat 2011: 8.900 milions de lliures

En 8 anys s'ha passat d'1 a 60 plantes de tractament de residus

Font: ACC10

### Contacta amb nosaltres

Si vols més informació sobre els serveis que t'oferim per aprofitar aquesta i altres oportunitats, contacta amb el [Centre de Promoció de Negocis d'ACC10 a Londres](#) o truca'ns al 93 476 72 06.

[www.acc10.cat/xarxa-exterior](http://www.acc10.cat/xarxa-exterior)

Accediu a totes les oportunitats a: [www.anella.cat/opportunitats-de-negoci](http://www.anella.cat/opportunitats-de-negoci)



[www. acc10.cat](http://www.acc10.cat)

**Anella.cat** | El portal de la competitivitat

[www.anella.cat](http://www.anella.cat)



Aquesta obra està subjecta a una llicència de Reconeixement-No comercial-CompartirIgual amb la mateixa llicència 3.0 Espanya de Creative Commons